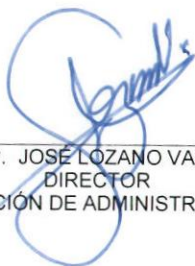


Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	1,167,157,459.66	32,730,128,422.68	31,928,319,248.14	1,968,966,634.21	801,809,174.54
Activo Circulante	68,644,000.01	32,599,949,564.60	31,732,040,626.63	936,552,937.98	867,908,937.97
Efectivo y Equivalentes	24,775,620.08	12,453,203,382.82	12,222,070,259.62	255,908,743.28	231,133,123.20
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	393,420.72	19,600,651,671.72	19,131,898,040.61	469,147,051.83	468,753,631.11
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	43,474,959.21	546,094,510.06	378,072,326.40	211,497,142.88	168,022,183.66
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	1,098,513,459.65	130,178,858.08	196,278,621.51	1,032,413,696.22	-66,099,763.43
Inversiones Financieras a Largo Plazo	16,136,659.14	1,024,120.32	0.00	17,160,779.46	1,024,120.32
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	766,670,117.25	45,725,334.00	0.00	812,395,451.25	45,725,334.00
Bienes Muebles	954,918,664.63	42,988,218.31	42,579,215.18	955,327,667.76	409,003.13
Activos Intangibles	5,337,613.37	0.00	0.00	5,337,613.37	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-644,549,594.74	40,441,185.45	153,699,406.33	-757,807,815.62	-113,258,220.88
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



C.P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO



C.P. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN



ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA



LIC. IRENE QUINTANAR MEJIA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ